

Ejerstrategi for Kolding Havn

24. november 2020 - Sagsnr. 20/29666 – Løbenr. 307270/20

Indhold:

Indledning og formål

Dialog og samarbejde

Kolding Kommunes mål for Kolding Havn

- Vision, politikker og indsatsområder
- Økonomi
- Planlægning og arealdisponering
- Infrastruktur og klimatilpasning
- Det gode naboskab
- Bæredygtighed og grøn omstilling

Kompetenceplan for Kolding Havn

Revision

Ikrafttræden

Bilag:

Kortbilag

Indledning og formål

Formålet med ejerstrategien er at varetage Kolding Kommunes interesse som ejer af havnen.

Kolding Havn er en kommunal selvstyrehavn efter Havnelovens § 9. Havnen ledes af en Havnebestyrelse, der udpeges af Byrådet. Kolding Kommune ejer Kolding Havn.

Kolding Kommune udøver sit ejerskab i et aktivt og positivt samspil med Kolding Havns ledelse, så der skabes de bedst mulige sammenhænge mellem Kolding Havns vision og strategi og Kolding Kommunes visioner, politikker, strategier, planer mv. Her er særligt fokus på sammenhæng mellem erhvervshavnens funktioner og kommunens strategier for byplanlægning, erhvervsudvikling, bæredygtighed, samt politikker og planer for miljø, infrastruktur, mobilitet og klima.

Det er Kolding Kommunes vision, at erhvervshavn, by og fjord skal bindes sammen i en udvikling af havneområdet. Dele af havneområdet skal udvikles med boliger, erhverv, kultur og rekreative områder, hvorved der bliver mere by og grønnere erhvervshavn.

Ejerstrategien suppleres af en samarbejdsaftale, der konkretiserer hvordan Kolding Havn og Kolding Kommune i fællesskab fører strategien ud i livet.

Dialog og samarbejde

Et aktivt ejerskab og en god selskabsledelse forudsætter et godt og konstruktivt samarbejde mellem Kolding Havns ledelse og kommunen.

Kolding Havn og kommunen skal løbende informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part, fx forhold af væsentlig økonomisk, udviklingsmæssig og politisk betydning.

Parterne skal informere hinanden så tidligt som muligt for at undgå u hensigtsmæssige og overraskende dispositioner, samt dispositioner hos Kolding Havn, der ikke er i overensstemmelse med Kolding Kommunes overordnede ønsker og strategi som ejer af havnen.

Kolding Havn orienterer én gang årligt Økonomiudvalget på et dialogmøde, om status via fremsendelse af årsrapporter og direktionens fremstilling af årets gang til bestyrelsen. Kolding Havn involverer og inddrager Kolding Kommune i beslutninger af væsentlig overordnet forretningsmæssig og strategisk betydning.

For at fremme dialog og samarbejde afholdes desuden efter behov møder mellem repræsentanter fra kommunen (By- og Udviklingsforvaltningen og Centralforvaltningen) og Kolding Havns ledelse. Der fastsættes konkrete rammer for organiseringen af dette samarbejde i samarbejdsaftalen.

Kolding Kommunes mål for Kolding Havn

Vision, politikker og indsatsområder

Kolding Kommune forventer, at Kolding Havn medvirker til at realisere kommunens overordnede vision for Koldings DNA, som en designkommune. Kolding Havn har med sin virksomhed og centrale beliggenhed et potentiale til at spille en vigtig rolle i kommunens realisering af visionen via de 4 strategiske spor (Kolding Kommunes vision 3.0).

Kolding Kommune stræber desuden efter at blive en foregangskommune, når det gælder bæredygtighed og cirkulær økonomi. Dette sker med afsæt i og inspiration fra FNs 17 verdensmål. Det er en løbende indsats som udmøntes via Kolding Kommune bæredygtighedsstrategi "Kolding 2030", samt en lang række konkrete tiltag. Ønsket om bæredygtig udvikling går igen i Kolding Kommunes Erhvervs- og Vækstpolitik, som sætter fokus på bæredygtig vækst og stærke erhvervsvilkår - og at Kolding Kommune skal være virksomhedernes foretrukne placering. Kolding Havns strategier og drift bør afspejle samme ambition og forholde sig til, hvordan dette kan foregå.

Økonomi

Den økonomiske værdi af anlægsaktiverne på Kolding Havn skal bevares. Kolding Havn sikrer de nødvendige investeringer i løbende vedligeholdelse og modernisering af anlæg og arealer, så aktivernes værdi ikke unødigt forringes.

Kolding Havn har i sin drift og forvaltning fokus på økonomisk ansvarlighed og udviser omkostningsbevidsthed.

Kolding Havns køb og salg af arealer, havnens investeringer og andre større økonomiske beslutninger skal godkendes af Kolding Byråd. Sagsfremstillingen til Byrådet skal indeholde en begrundelse og vurdering af risiko, samt business case eller investeringsplan.

De økonomiske afrapporteringer til Byrådet, skal medvirke til gennemsigtighed og sikre fælles forståelse for dispositioner.

Realiseringen af ejerstrategien skal ske på et for Kolding Kommune økonomisk forsvarligt grundlag.

Planlægning og arealdisponering

Det er Kolding Kommunes hensigt, at erhvervshavn, by og fjord skal bindes sammen i en udvikling af havneområdet. Dele af havneområdet skal udvikles med boliger, erhverv, kultur og rekreative områder, hvorved der bliver mere by og grønnere erhvervshavn

En grøn og bæredygtig udvikling af havneområdet sker på baggrund af dialog med interessenter og i en åben dialog.

Kolding Havn indgår i konstruktiv dialog med Kolding Kommune og øvrige interessenter om realisering af Byrådets vision for udvikling af havneområdet.

Kolding Kommune regulerer Kolding Havns arealer efter det til enhver tid gældende plangrundlag. Samtidig vil der pågå en udviklingsproces, der skal arbejde for at realisere den ovenfor nævnte byudvikling af dele af havnearealerne. Byudvikling skal ske på et for kommunen økonomisk og miljømæssigt forsvarligt grundlag, og skal bidrage til kvaliteterne i området.

Kolding Havn har foreslået, at arealer langs Trindholmegade, ved inderhavnen og indspulingsbassinet kan anvendes til byudvikling (jf. kortbilag). Kolding Kommune undersøger derfor mulighederne for byudvikling af disse arealer.

For at sikre, at der ikke sker dispositioner, der kan hindre, eller vanskeliggøre byudvikling af de nævnte arealer skal Kolding Havn, forlods for en beslutning, konsultere Kolding Kommune (jf. skema i kompetenceplan) i forbindelse med ændringer i eksisterende lejeaftaler (herunder forlængelser), samt ved indgåelse af nye aftaler, på de ovenfor nævnte mulige udviklingsarealer samt på naboarealer, markeret som interesseområder (jf. kortbilag).

Dette skal sikre, at der bliver et godt samspil imellem byudvikling og havnedrift. Når der opstår muligheder for en ændret arealanvendelse, til enten byudvikling eller en mindre miljøbelastende havnedrift, der kan fremme byens og havnens udviklingsmuligheder, skal det samtidig sikres, at ovenstående hensyn bliver inddraget i Kolding Havns beslutninger.

Kolding Havn skal arbejde for at optimere arealanvendelsen på erhvervshavnens arealer med fokus på havnens strategiske forretningsområder (jf. Kolding Havns vision og strategier). Det undersøges desuden, om der som kompensation for afgivelse af arealer til byudvikling kan inddæmme arealer ved Marina Nord til havneformål.

Klimatilpasning og infrastruktur

Kolding By er højrisikoområde for oversvømmelser. Kolding Havns beliggenhed og arealer ved Kolding Fjord og Kolding Å har derfor afgørende strategisk betydning for at sikre Kolding by og opland imod oversvømmelser. Der arbejdes derfor med en række projekter, der skal bidrage til at sikre byen mod oversvømmelser - herunder Pumpe-sluse projektet - som Kolding Havn bidrager til og stiller arealer til rådighed til.

Kolding by er derudover udfordret af trængsel på vejene. Det er en problemstilling, som fremskrivninger af trafikmængderne varsler en forværring af. Samtidig er mobiliteten på vejene en væsentlig forudsætning for den fortsatte udvikling og vækst både i bosætning og erhverv. Der sker løbende vurderinger af situationen og arbejdes på initiativer, der kan afhjælpe de trafikale udfordringer på kort og lang sigt.

Kolding Havn skal bidrage til dialogen om og løsningen af disse for byens udvikling centrale problemstillinger. Dette kan ske både i form af samarbejde om adfærdsregulerende tiltag og ved at stille arealer til rådighed for nye vejanlæg og klimatilpasning under iagttagelse af markedsvilkår.

Bæredygtighed og grøn omstilling

Kolding Havn skal bidrage til at Kolding Kommune kan indfri de høje ambitioner om en bæredygtig udvikling, jf. bæredygtighedsstrategien. Kolding Havn vil derfor markere sig nationalt som en grøn og bæredygtig havn, der er åben for og nysgerrig ift. nye bæredygtige løsninger. Kolding Havn vil derfor også være opsøgende ift. nye forretningsområder, der understøtter den bæredygtige udvikling.

Kolding Havns ambitioner om bæredygtighed skal komme til udtryk i havnens strategiske arbejde.

Kolding Havn har en vision om, at være en CO₂-neutral havn i 2030, via egne indsatser. Det er en vision, som Kolding Kommune bakker fuldt op om. Det betyder en lang række miljø- og energiindsatser, fortsat udvikling af området cirkulær økonomi, samt etablering af andre bæredygtige forretningsområder og virksomheder på havnen.

Det gode naboskab

Kolding Havn har med sin placering en central position i Kolding by, omgivet af boliger, kultur, institutioner og forskellige former for erhverv. Det er af stor betydning for 'den levende by' og for byens udvikling, at der er plads til den store variation af funktioner. Dette stiller dog krav til alle parter om at bidrage til at sikre det gode naboskab.

For at sikre det gode naboskab skal der fortløbende arbejdes med, hvordan Kolding havn kan bidrage til byens liv og udvikling. Det skal ske med fokus på, hvordan miljøgener for omgivelserne kan mindskes, samt hvordan havnen kan fremstå som åben, præsentabel og indbydende for civilsamfundet, og dermed være en aktiv medspiller i byens liv – naturligvis under iagttagelse af lovgivningen vedr. terrorsikring mv.

Det er Kolding Kommunes indstilling, at der fortløbende skal arbejdes for at nedbringe havnens miljøgener for omgivelserne. Det er væsentligt, at Kolding Havn prioriterer indsatsen for at mindske disse gener højt og dermed bidrager konstruktivt til at sikre byens liv og udvikling.

Kompetenceplan

Kompetencen mellem Kolding byråd og havnebestyrelsen fordeles som vist her:

B = beslutter

I = indstiller

	Byråd	Havnebestyrelse	henvisninger
Bestyrelsesvedtægt	B	I	havneloven § 9, stk. 3
Beslutninger vedr. havnens drift og organisering		B	
Budget, regnskab, årsberetning og revision	B	I	havneloven § 9, stk. 3
Lånoptagelse	B	I	havneloven § 9, stk. 3
Valg af revisor	B		havnelovens § 14, stk. 4
Køb og salg af arealer, havnens investeringer og andre større økonomiske beslutninger	B	I	Havnelovens § 9, stk. 3 og § 9, stk. 12, 2. pkt
Forlængelse, ændringer og indgåelse af lejeaftaler i udviklings- og interesseområder (jf. kortbilag)	*	B*	*Byrådet konsulteres forud for en beslutning, jævnfør beskrivelsen i afsnit 6.3 i samarbejdsaftalen.
Ansættelse og afskedigelse af havnedirektør	B	I	havneloven § 9, stk. 14
Udpegning af bestyrelse	B		havneloven § 9, stk. 2
Konstituering af bestyrelse		B	havneloven § 9, stk. 2

Revision

Ejerstrategien gennemgås som udgangspunkt i hver valgperiode med henblik på revision.

Ikrafttræden

Nærværende ejerstrategi træder i kraft ved godkendelse i byrådet den 24. november 2020.